

# Nuove strategie per lo sviluppo di sistemi commerciali nei sistemi distributivi

Relatore: Carlo Piemonte

16 dicembre 2016 ore 15:00

**FP1640985001**  
**#Sharing3FVG**

## *IL CLUSTER ARREDO E SISTEMA CASA S.c.r.l.*

*Quante aziende ci sono in FVG nel settore Arredo?*

*Quanti occupati nel settore?*

*Qual'è il valore del fatturato delle aziende arredo FVG?*

## Il Cluster Arredo e Sistema Casa in FVG

	FVG	ITALIA	QUOTA %
FATTURATO	3.175	32.860	9,7%
VALORE AGGIUNTO	821	8.677	9,5%
OCCUPATI	20.095	261.791	7,7%

# DATI SULL'OCCUPAZIONE CLUSTER ARREDO FVG

QUOTA OCCUPATI DEL SETTORE LEGNO MOBILIO SU TOTALE  
INTERA MANIFATTURA SETTORIALE:

7% NAZIONALE - 9,2% TRIVENETO – 18,3% REGIONALE

IL SETTORE CON MAGGIOR NUMERO DI OCCUPATI  
IN TERMINI PERCENTUALI NAZIONALI  
18, 3% FVG

15,7% TRENTINO ALTO ADIGE - 13% MARCHE - 10,4% VENETO

*IN TERMINI ASSOLUTI E' AL 3° POSTO IN ITALIA PRECEDUTO  
DA VENETO E LOMBARDIA.*

# EXPORT DEL SETTORE LEGNO – MOBILIO

Fonte: ISTAT (dati 2015)

TOTALE ITALIA = 10.862 mln €  
**FVG 1.440 MILIONI € = 13,3% del totale Italia**

1. 16,5 % TREVISO
- 2. 13,3 % CLUSTER FVG**
3. 8,5 % MONZA BRIANZA
4. 7,2 % COMO
5. 4,1 % MILANO

NELL'ULTIMO BIENNIO CRESCIUTO EXPORT DEL 8,3%

## **PRINCIPALI MERCATI DI SBOCCO:**

22,1% REGNO UNITO - 17,3% GERMANIA - 13,2%  
FRANCIA  
6,3% USA - 3,4% RUSSIA

Le Reti di Imprese - una definizione

Le reti di imprese sono **forme di aggregazione** di imprenditori attorno ad un **progetto condiviso**.

Con il **contratto di rete** due o più imprese si obbligano ad esercitare in comune una o più attività economiche rientranti nei rispettivi oggetti sociali allo scopo di **accrescere la reciproca capacità innovativa e la competitività sul mercato**.

(art. 3, co. 4-ter, DL n. 5/2009, conv. con L. n. 33/2009 e s.m.i.)

## I vantaggi delle reti di imprese 1

- Aiuto per le piccole imprese che devono far fronte alla richiesta di **investimenti e capacità organizzative** per affrontare il mercato globale
- Opportunità di sviluppo di **reti distributive**
- Progetti condivisi che portano al **mutuo soddisfacimento**



I vantaggi delle reti di imprese 2

- Mantenimento dell'**indipendenza** (autonomia giuridica) e dell'identità delle singole imprese (contrariamente a forme quali acquisizioni e fusioni)
- Strumento adatto al **tessuto economico italiano**
- Possibilità di ricoprire diverse aree di **specializzazione** e di disporre di varie competenze
- Aumento della **visibilità**





Le barriere alla formazione di reti

- forte **interazione** tra i vari stakeholders
- presenza di **visioni** imprenditoriali **differenti**
- indisponibilità nel divulgare e condividere **informazioni**
- cultura aziendale **individualistica**
- stipulazione e vincolo del **contratto**
- presenza di eventuali comportamenti **opportunistici**
- necessità di nominare un **organo comune** a cui vengono delegati il coordinamento e la gestione delle attività
- difficoltà nell'individuare un Cluster manager

Riflessione

La Rete non deve mai essere il fine del progetto  
ma il mezzo per realizzarli.

Le forme giuridiche previste ?

la Rete Contratto.....Si

la Rete Soggetto.....No

La figura del Manager di Reti

Il manager di reti opera nell'ambito dei contratti di rete offrendo **prestazioni consulenziali e manageriali** volte a costituire, gestire e sviluppare una rete di imprese.

Nello specifico svolge le seguenti attività:

- assistenza nella fase propedeutica
- prestazioni consulenziali specialistiche
- gestione eventi/attività per il programma di rete
- centro di acquisto/rifatturazione
- organo comune e portavoce
- funzione di segreteria



Le reti del Cluster Arredo e Sistema Casa



## ITALIA FOR CONTRACT

è il network del design Made in Italy che propone le migliori soluzioni nel settore **contract**.



## ITALIAN CHAIR DISTRICT FOR INTERNATIONAL MARKETS

è il network formato da cinque aziende produttrici di **sedute e complementi di arredo**.

Le reti del Cluster Arredo e Sistema Casa



MAKE MY DESIGN è una rete di aziende produttrici che mette a disposizione le proprie conoscenze e competenze per dare a **designer** e progettisti un'**indicazione** sul progetto da loro presentato attraverso il portale web [www.makemydesign.it](http://www.makemydesign.it)

## Conclusione

Le reti di impresa possono costituire uno dei mezzi con cui le aziende italiane possono far fronte ai cambiamenti di mercato.

La varietà produttiva e la dimensione piccola delle aziende, se messa a sistema, può risultare un punto di forza per affrontare i nuovi ordinativi sempre più piccoli e custom.

E' necessario che le aziende siano disposte a **condividere informazioni**, al fine di raggiungere un obiettivo vantaggioso per tutti, **e investimenti** per fronteggiare la dimensione micro piccola che le caratterizza.

## Conclusione

Questa forma di aggregazione richiede il supporto di un organo comune, gestito dal **Manager di rete** (Cluster Manager) che possa facilitare e gestire il progetto in tutte le varie fasi.

E' una figura che ancora difficile da trovare in quanto richiede delle competenze molto trasversali.

Fare una rete è facile.  
Il difficile è gestirla.





Conclusione

**Mettersi insieme è un inizio,  
rimanere insieme è un progresso,  
lavorare insieme è un successo.**

Henry Ford